

## 法人単位事業活動計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位: 円)

| 勘 定 科 目                |                                     |                         | 当年度決算(A)    | 前年度決算(B)    | 増減(A)-(B)  |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------|------------|
| サービス活動増減の部             | 収益                                  | 介護保険事業収益                | 276,310,113 | 285,360,413 | 9,050,300  |
|                        |                                     | 児童福祉事業収益                | 9,566,000   | 7,720,800   | 1,845,200  |
|                        |                                     | 障害福祉サービス等事業収益           | 101,870,274 | 114,018,635 | 12,148,361 |
|                        |                                     | 受託事業収益                  | 1,701,600   | 1,957,641   | 256,041    |
|                        |                                     | サービス活動収益計 (1)           | 389,447,987 | 409,057,489 | 19,609,502 |
|                        | 費用                                  | 人件費                     | 292,619,047 | 306,357,741 | 13,738,694 |
|                        |                                     | 事業費                     | 14,490,372  | 14,959,044  | 468,672    |
|                        |                                     | 事務費                     | 41,797,491  | 41,761,530  | 35,961     |
|                        |                                     | 減価償却費                   | 6,554,447   | 6,840,846   | 286,399    |
|                        |                                     | サービス活動費用計 (2)           | 355,461,357 | 369,919,161 | 14,457,804 |
| サービス活動増減差額 (3)=(1)-(2) |                                     |                         | 33,986,630  | 39,138,328  | 5,151,698  |
| サービス活動外増減の部            | 収益                                  | 受取利息配当金収益               | 638,527     | 622,641     | 15,886     |
|                        |                                     | その他のサービス活動外収益           | 4,435,800   | 2,856,861   | 1,578,939  |
|                        |                                     | サービス活動外収益計 (4)          | 5,074,327   | 3,479,502   | 1,594,825  |
|                        | 費用                                  | 投資有価証券評価損               | 193,327     | 456,478     | 263,151    |
|                        |                                     | サービス活動外費用計 (5)          | 193,327     | 456,478     | 263,151    |
|                        |                                     | サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5) | 4,881,000   | 3,023,024   | 1,857,976  |
| 経常増減差額 (7)=(3)+(6)     |                                     |                         | 38,867,630  | 42,161,352  | 3,293,722  |
| 特別増減の部                 | 収益                                  | 特別収益計 (8)               | 0           | 0           | 0          |
|                        |                                     | 国庫補助金等特別積立金取崩額 (除却等)    | 3,105,507   | 3,105,507   | 0          |
|                        | 費用                                  | 特別費用計 (9)               | 3,105,507   | 3,105,507   | 0          |
|                        |                                     | 特別増減差額 (10)=(8)-(9)     | 3,105,507   | 3,105,507   | 0          |
|                        |                                     | 当期活動増減差額 (11)=(7)+(10)  |             |             | 41,973,137 |
| 繰越活動増減差額の部             | 前期繰越活動増減差額 (12)                     |                         | 693,306,922 | 648,040,063 | 45,266,859 |
|                        | 当期末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12)          |                         | 735,280,059 | 693,306,922 | 41,973,137 |
|                        | 基本金取崩額 (14)                         |                         | 0           | 0           | 0          |
|                        | その他の積立金取崩額 (15)                     |                         | 0           | 0           | 0          |
|                        | その他の積立金積立額 (16)                     |                         | 0           | 0           | 0          |
|                        | 次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16) |                         | 735,280,059 | 693,306,922 | 41,973,137 |

事業活動内訳表

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位: 円)

| 勘 定 科 目                 |                                     | 社会福祉事業               | 合計          | 内部取引消去      |
|-------------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------|-------------|
| サービス活動増減の部              | 収益                                  | 介護保険事業収益             | 276,310,113 | 276,310,113 |
|                         |                                     | 児童福祉事業収益             | 9,566,000   | 9,566,000   |
|                         |                                     | 障害福祉サービス等事業収益        | 101,870,274 | 101,870,274 |
|                         |                                     | 受託事業収益               | 1,701,600   | 1,701,600   |
|                         |                                     | サービス活動収益計 (1)        | 389,447,987 | 389,447,987 |
|                         | 費用                                  | 人件費                  | 292,619,047 | 292,619,047 |
|                         |                                     | 事業費                  | 14,490,372  | 14,490,372  |
|                         |                                     | 事務費                  | 41,797,491  | 41,797,491  |
|                         |                                     | 減価償却費                | 6,554,447   | 6,554,447   |
|                         |                                     | サービス活動費用計 (2)        | 355,461,357 | 355,461,357 |
| サービス活動増減差額 (3)=(1)-(2)  |                                     | 33,986,630           | 33,986,630  | 0           |
| サービス活動外増減の部             | 収益                                  | 受取利息配当金収益            | 638,527     | 638,527     |
|                         |                                     | その他のサービス活動外収益        | 4,435,800   | 4,435,800   |
|                         |                                     | サービス活動外収益計 (4)       | 5,074,327   | 5,074,327   |
|                         | 費用                                  | 投資有価証券評価損            | 193,327     | 193,327     |
|                         |                                     | サービス活動外費用計 (5)       | 193,327     | 193,327     |
| サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5) |                                     | 4,881,000            | 4,881,000   | 0           |
| 経常増減差額 (7)=(3)+(6)      |                                     | 38,867,630           | 38,867,630  | 0           |
| 特別増減の部                  | 収益                                  |                      |             |             |
|                         |                                     | 特別収益計 (8)            | 0           | 0           |
|                         | 費用                                  | 国庫補助金等特別積立金取崩額 (除却等) | 3,105,507   | 3,105,507   |
|                         |                                     | 特別費用計 (9)            | 3,105,507   | 3,105,507   |
| 特別増減差額 (10)=(8)-(9)     |                                     | 3,105,507            | 3,105,507   | 0           |
| 当期活動増減差額 (11)=(7)+(10)  |                                     | 41,973,137           | 41,973,137  | 0           |
| 繰越活動増減差額の部              | 前期繰越活動増減差額 (12)                     |                      | 693,306,922 | 693,306,922 |
|                         | 当期末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12)          |                      | 735,280,059 | 735,280,059 |
|                         | 基本金取崩額 (14)                         |                      | 0           | 0           |
|                         | その他の積立金取崩額 (15)                     |                      | 0           | 0           |
|                         | その他の積立金積立額 (16)                     |                      | 0           | 0           |
|                         | 次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16) |                      | 735,280,059 | 735,280,059 |

事業活動内訳表

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位: 円)

| 勘 定 科 目     |     | 法人合計                                |             |  |
|-------------|-----|-------------------------------------|-------------|--|
| サービス活動増減の部  | 収 益 | 介護保険事業収益                            | 276,310,113 |  |
|             |     | 児童福祉事業収益                            | 9,566,000   |  |
|             |     | 障害福祉サービス等事業収益                       | 101,870,274 |  |
|             |     | 受託事業収益                              | 1,701,600   |  |
|             |     | サービス活動収益計 (1)                       | 389,447,987 |  |
|             | 費 用 | 人件費                                 | 292,619,047 |  |
|             |     | 事業費                                 | 14,490,372  |  |
| サービス活動外増減の部 |     | 事務費                                 | 41,797,491  |  |
|             |     | 減価償却費                               | 6,554,447   |  |
|             |     | サービス活動費用計 (2)                       | 355,461,357 |  |
|             |     | サービス活動増減差額 (3)=(1)-(2)              | 33,986,630  |  |
|             | 収 益 | 受取利息配当金収益                           | 638,527     |  |
|             |     | その他のサービス活動外収益                       | 4,435,800   |  |
|             |     | サービス活動外収益計 (4)                      | 5,074,327   |  |
| 特別増減の部      | 費 用 | 投資有価証券評価損                           | 193,327     |  |
|             |     | サービス活動外費用計 (5)                      | 193,327     |  |
|             |     | サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5)             | 4,881,000   |  |
|             |     | 経常増減差額 (7)=(3)+(6)                  | 38,867,630  |  |
|             | 収 益 | 特別収益計 (8)                           | 0           |  |
|             | 費 用 | 国庫補助金等特別積立金取崩額 (除却等)                | 3,105,507   |  |
|             |     | 特別費用計 (9)                           | 3,105,507   |  |
| 繰越活動増減差額の部  |     | 特別増減差額 (10)=(8)-(9)                 | 3,105,507   |  |
|             |     | 当期活動増減差額 (11)=(7)+(10)              | 41,973,137  |  |
|             |     | 前期繰越活動増減差額 (12)                     | 693,306,922 |  |
|             |     | 当期末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12)          | 735,280,059 |  |
|             |     | 基本金取崩額 (14)                         | 0           |  |
|             |     | その他の積立金取崩額 (15)                     | 0           |  |
|             |     | その他の積立金積立額 (16)                     | 0           |  |
| 繰越活動増減差額の部  |     | 次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16) | 735,280,059 |  |

社会福祉事業区分 事業活動内訳表

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位: 円)

| 勘 定 科 目                |                                     | 社会福祉法人 悠朋会  | 合計          | 内部取引消去 |
|------------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|--------|
| サービス活動増減の部             | 収益                                  |             |             |        |
|                        | 介護保険事業収益                            | 276,310,113 | 276,310,113 | 0      |
|                        | 児童福祉事業収益                            | 9,566,000   | 9,566,000   | 0      |
|                        | 障害福祉サービス等事業収益                       | 101,870,274 | 101,870,274 | 0      |
|                        | 受託事業収益                              | 1,701,600   | 1,701,600   | 0      |
|                        | サービス活動収益計 (1)                       | 389,447,987 | 389,447,987 | 0      |
|                        | 費用                                  |             |             |        |
|                        | 人件費                                 | 292,619,047 | 292,619,047 | 0      |
|                        | 事業費                                 | 14,490,372  | 14,490,372  | 0      |
|                        | 事務費                                 | 41,797,491  | 41,797,491  | 0      |
|                        | 減価償却費                               | 6,554,447   | 6,554,447   | 0      |
|                        | サービス活動費用計 (2)                       | 355,461,357 | 355,461,357 | 0      |
|                        | サービス活動増減差額 (3)=(1)-(2)              | 33,986,630  | 33,986,630  | 0      |
| サービス活動外増減の部            | 収益                                  |             |             |        |
|                        | 受取利息配当金収益                           | 638,527     | 638,527     | 0      |
|                        | その他のサービス活動外収益                       | 4,435,800   | 4,435,800   | 0      |
|                        | サービス活動外収益計 (4)                      | 5,074,327   | 5,074,327   | 0      |
|                        | 費用                                  |             |             |        |
|                        | 投資有価証券評価損                           | 193,327     | 193,327     | 0      |
|                        | サービス活動外費用計 (5)                      | 193,327     | 193,327     | 0      |
|                        | サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5)             | 4,881,000   | 4,881,000   | 0      |
| 経常増減差額 (7)=(3)+(6)     |                                     | 38,867,630  | 38,867,630  | 0      |
| 特別増減の部                 | 収益                                  |             |             |        |
|                        | 特別収益計 (8)                           | 0           | 0           | 0      |
|                        | 費用                                  |             |             |        |
|                        | 国庫補助金等特別積立金取崩額 (除却等)                | 3,105,507   | 3,105,507   | 0      |
|                        | 特別費用計 (9)                           | 3,105,507   | 3,105,507   | 0      |
| 特別増減差額 (10)=(8)-(9)    |                                     | 3,105,507   | 3,105,507   | 0      |
| 当期活動増減差額 (11)=(7)+(10) |                                     | 41,973,137  | 41,973,137  | 0      |
| 繰越活動増減差額の部             | 前期繰越活動増減差額 (12)                     | 693,306,922 | 693,306,922 | 0      |
|                        | 当期末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12)          | 735,280,059 | 735,280,059 | 0      |
|                        | 基本金取崩額 (14)                         | 0           | 0           | 0      |
|                        | その他の積立金取崩額 (15)                     | 0           | 0           | 0      |
|                        | その他の積立金積立額 (16)                     | 0           | 0           | 0      |
|                        | 次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16) | 735,280,059 | 735,280,059 | 0      |

社会福祉事業区分 事業活動内訳表

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位: 円)

| 勘 定 科 目     |    | 事業区分合計                              |             |  |
|-------------|----|-------------------------------------|-------------|--|
| サービス活動増減の部  | 収益 | 介護保険事業収益                            | 276,310,113 |  |
|             |    | 児童福祉事業収益                            | 9,566,000   |  |
|             |    | 障害福祉サービス等事業収益                       | 101,870,274 |  |
|             |    | 受託事業収益                              | 1,701,600   |  |
|             |    | サービス活動収益計 (1)                       | 389,447,987 |  |
|             | 費用 | 人件費                                 | 292,619,047 |  |
|             |    | 事業費                                 | 14,490,372  |  |
| サービス活動外増減の部 |    | 事務費                                 | 41,797,491  |  |
|             |    | 減価償却費                               | 6,554,447   |  |
|             |    | サービス活動費用計 (2)                       | 355,461,357 |  |
|             |    | サービス活動増減差額 (3)=(1)-(2)              | 33,986,630  |  |
|             | 収益 | 受取利息配当金収益                           | 638,527     |  |
|             |    | その他のサービス活動外収益                       | 4,435,800   |  |
|             |    | サービス活動外収益計 (4)                      | 5,074,327   |  |
| 特別増減の部      | 費用 | 投資有価証券評価損                           | 193,327     |  |
|             |    | サービス活動外費用計 (5)                      | 193,327     |  |
|             |    | サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5)             | 4,881,000   |  |
|             |    | 経常増減差額 (7)=(3)+(6)                  | 38,867,630  |  |
|             | 収益 | 特別収益計 (8)                           | 0           |  |
|             | 費用 | 国庫補助金等特別積立金取崩額 (除却等)                | 3,105,507   |  |
|             |    | 特別費用計 (9)                           | 3,105,507   |  |
| 繰越活動増減差額の部  |    | 特別増減差額 (10)=(8)-(9)                 | 3,105,507   |  |
|             |    | 当期活動増減差額 (11)=(7)+(10)              | 41,973,137  |  |
|             |    | 前期繰越活動増減差額 (12)                     | 693,306,922 |  |
|             |    | 当期末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12)          | 735,280,059 |  |
|             |    | 基本金取崩額 (14)                         | 0           |  |
|             |    | その他の積立金取崩額 (15)                     | 0           |  |
|             |    | その他の積立金積立額 (16)                     | 0           |  |
| 繰越活動増減差額の部  |    | 次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16) | 735,280,059 |  |

## 社会福祉法人 悠朋会拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位: 円)

| 勘 定 科 目    |               | 当年度決算(A)    | 前年度決算(B)    | 増減(A)-(B)  |
|------------|---------------|-------------|-------------|------------|
| サービス活動増減の部 | 介護保険事業収益      | 276,310,113 | 285,360,413 | 9,050,300  |
|            | 居宅介護料収益       | 234,152,247 | 229,013,631 | 5,138,616  |
|            | (介護報酬収益)      | 205,315,029 | 201,570,344 | 3,744,685  |
|            | 介護報酬収益        | 194,658,730 | 189,063,162 | 5,595,568  |
|            | 総合事業報酬収益      | 10,656,299  | 12,507,182  | 1,850,883  |
|            | (利用者負担金収益)    | 28,837,218  | 27,443,287  | 1,393,931  |
|            | 介護負担金収益(公費)   | 2,253,727   | 2,674,026   | 420,299    |
|            | 介護負担金収益(一般)   | 25,050,909  | 23,343,881  | 1,707,028  |
|            | 介護予防負担金収益(公費) | 489,969     | 489,855     | 114        |
|            | 介護予防負担金収益(一般) | 1,042,613   | 935,525     | 107,088    |
|            | 居宅介護支援介護料収益   | 34,682,287  | 48,191,265  | 13,508,978 |
|            | 居宅介護支援介護料収益   | 33,113,055  | 46,485,379  | 13,372,324 |
|            | 介護予防支援介護料収益   | 1,569,232   | 1,705,886   | 136,654    |
|            | 利用者等利用料収益     | 6,880,529   | 6,905,733   | 25,204     |
|            | 居宅介護サービス利用料収益 | 6,880,529   | 6,905,733   | 25,204     |
|            | その他の事業収益      | 595,050     | 1,249,784   | 654,734    |
|            | 受託事業収益        | 595,050     | 1,249,784   | 654,734    |
|            | 児童福祉事業収益      | 9,566,000   | 7,720,800   | 1,845,200  |
|            | 負担金収益         | 1,980,000   | 2,311,800   | 331,800    |
|            | 保護者負担金収入      | 1,980,000   | 2,311,800   | 331,800    |
|            | その他の事業収益      | 7,586,000   | 5,409,000   | 2,177,000  |
|            | 補助金事業収益(公費)   | 7,586,000   | 5,409,000   | 2,177,000  |
|            | 障害福祉サービス等事業収益 | 101,870,274 | 114,018,635 | 12,148,361 |
|            | 自立支援給付費収益     | 101,482,264 | 113,576,856 | 12,094,592 |
|            | 介護給付費収益       | 101,482,264 | 113,161,786 | 11,679,522 |
|            | 計画相談支援給付費収益   | 0           | 415,070     | 415,070    |
|            | 利用者負担金収益      | 388,010     | 441,779     | 53,769     |
|            | 受託事業収益        | 1,701,600   | 1,957,641   | 256,041    |
|            | 受託事業収益        | 1,701,600   | 1,701,600   | 0          |
|            | ふれあい給食事業収益    | 25,200      | 25,200      | 0          |
|            | 生活援助員事業収益     | 1,676,400   | 1,676,400   | 0          |
|            | その他の事業収益      | 0           | 256,041     | 256,041    |
|            | その他の事業収益      | 0           | 256,041     | 256,041    |
|            | サービス活動収益計(1)  | 389,447,987 | 409,057,489 | 19,609,502 |
| 費用         | 人件費           | 292,619,047 | 306,357,741 | 13,738,694 |
|            | 役員報酬          | 56,727      | 180,495     | 123,768    |
|            | 職員給料          | 77,768,387  | 88,607,666  | 10,839,279 |
|            | 職員賞与          | 32,249,350  | 33,833,690  | 1,584,340  |
|            | 賞与引当金繰入       | 3,400,000   | 6,600,000   | 3,200,000  |
|            | 非常勤職員給与       | 146,896,284 | 144,072,842 | 2,823,442  |
|            | 退職給付費用        | 3,522,500   | 3,807,500   | 285,000    |
|            | 法定福利費         | 28,725,799  | 29,255,548  | 529,749    |
|            | 事業費           | 14,490,372  | 14,959,044  | 468,672    |
|            | 給食費           | 6,993,183   | 6,964,135   | 29,048     |
|            | 保健衛生費         | 658,386     | 0           | 658,386    |
|            | 教養娯楽費         | 747,157     | 918,841     | 171,684    |
|            | 水道光熱費         | 4,582,842   | 5,517,179   | 934,337    |
|            | 燃料費           | 1,162,417   | 1,129,363   | 33,054     |
|            | おやつ代          | 337,387     | 391,659     | 54,272     |
|            | 雑費            | 9,000       | 37,867      | 28,867     |
|            | 事務費           | 41,797,491  | 41,761,530  | 35,961     |
|            | 福利厚生費         | 2,778,419   | 2,562,109   | 216,310    |
|            | 旅費交通費         | 273,966     | 288,238     | 14,272     |

## 社会福祉法人 悠朋会拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位: 円)

| 勘 定 科 目                    |                      | 当年度決算(A)    | 前年度決算(B)    | 増減(A)-(B)  |
|----------------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|
| サービス活動増減の部                 | 費用                   |             |             |            |
|                            | 研修研究費                | 247,664     | 328,194     | 80,530     |
|                            | 事務消耗品費               | 6,214,546   | 3,412,369   | 2,802,177  |
|                            | 印刷製本費                | 691,281     | 759,960     | 68,679     |
|                            | 水道光熱費                | 644,867     | 722,852     | 77,985     |
|                            | 燃料費                  | 283,779     | 455,379     | 171,600    |
|                            | 修繕費                  | 332,966     | 860,073     | 527,107    |
|                            | 通信運搬費                | 3,074,800   | 2,215,404   | 859,396    |
|                            | 会議費                  | 11,383      | 147,512     | 136,129    |
|                            | 広報費                  | 523,425     | 360,159     | 163,266    |
|                            | 業務委託費                | 5,702,800   | 7,059,011   | 1,356,211  |
|                            | 検査委託費                | 43,296      | 44,913      | 1,617      |
|                            | 清掃委託費                | 1,574,029   | 1,639,099   | 65,070     |
|                            | 保守委託費                | 3,823,918   | 729,364     | 3,094,554  |
|                            | 紹介手数料                | 0           | 356,400     | 356,400    |
|                            | その他の委託費              | 261,557     | 4,289,235   | 4,027,678  |
|                            | 手数料                  | 636,516     | 652,490     | 15,974     |
|                            | 保険料                  | 1,371,421   | 1,481,930   | 110,509    |
|                            | 賃借料                  | 16,057,020  | 16,441,023  | 384,003    |
|                            | 租税公課                 | 1,151,900   | 1,174,300   | 22,400     |
|                            | 保守料                  | 0           | 33,000      | 33,000     |
|                            | 諸会費                  | 246,740     | 183,264     | 63,476     |
|                            | 車両関係費                | 793,148     | 1,651,328   | 858,180    |
|                            | 雑費                   | 760,850     | 972,935     | 212,085    |
|                            | 雑費                   | 760,850     | 972,935     | 212,085    |
|                            | 減価償却費                | 6,554,447   | 6,840,846   | 286,399    |
| サービス活動費用計 (2)              |                      | 355,461,357 | 369,919,161 | 14,457,804 |
| サービス活動増減差額 (3)=(1)-(2)     |                      | 33,986,630  | 39,138,328  | 5,151,698  |
| サービス活動外増減の部                | 収益                   |             |             |            |
|                            | 受取利息配当金収益            | 638,527     | 622,641     | 15,886     |
|                            | その他のサービス活動外収益        | 4,435,800   | 2,856,861   | 1,578,939  |
|                            | 受入研修費収益              | 0           | 303,455     | 303,455    |
|                            | 利用者等外給食収益            | 2,068,400   | 1,990,400   | 78,000     |
|                            | 雑収益                  | 2,367,400   | 563,006     | 1,804,394  |
|                            | 移送サービス               | 104,400     | 156,600     | 52,200     |
|                            | 雑収益                  | 2,263,000   | 406,406     | 1,856,594  |
|                            | サービス活動外収益計 (4)       | 5,074,327   | 3,479,502   | 1,594,825  |
|                            | 費用                   |             |             |            |
|                            | 投資有価証券評価損            | 193,327     | 456,478     | 263,151    |
| サービス活動外費用計 (5)             |                      | 193,327     | 456,478     | 263,151    |
| サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5)    |                      | 4,881,000   | 3,023,024   | 1,857,976  |
| 経常増減差額 (7)=(3)+(6)         |                      | 38,867,630  | 42,161,352  | 3,293,722  |
| 特別増減の部                     | 収益                   |             |             |            |
|                            | 特別収益計 (8)            | 0           | 0           | 0          |
|                            | 費用                   |             |             |            |
|                            | 国庫補助金等特別積立金取崩額 (除却等) | 3,105,507   | 3,105,507   | 0          |
| 特別費用計 (9)                  |                      | 3,105,507   | 3,105,507   | 0          |
| 特別増減差額 (10)=(8)-(9)        |                      | 3,105,507   | 3,105,507   | 0          |
| 当期活動増減差額 (11)=(7)+(10)     |                      | 41,973,137  | 45,266,859  | 3,293,722  |
| 前期繰越活動増減差額 (12)            |                      | 693,306,922 | 648,040,063 | 45,266,859 |
| 当期末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12) |                      | 735,280,059 | 693,306,922 | 41,973,137 |
| 基本金取崩額 (14)                |                      | 0           | 0           | 0          |
| その他の積立金取崩額 (15)            |                      | 0           | 0           | 0          |
| その他の積立金積立額 (16)            |                      | 0           | 0           | 0          |

社会福祉法人 悠朋会拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位：円)

| 勘 定 科 目    |                                     | 当年度決算(A)    | 前年度決算(B)    | 増減(A)-(B)  |
|------------|-------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| 繰越活動増減差額の部 |                                     |             |             |            |
|            | 次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16) | 735,280,059 | 693,306,922 | 41,973,137 |